

RELATÓRIO 180 DIAS DE INTERVENÇÃO

Em 03/10/2017, a Previc decretou intervenção no Postalís pelo prazo de 180 dias e nomeou o auditor fiscal Walter de Carvalho Parente para exercer a função de interventor.

Nesse período, diversas medidas foram adotadas, estando algumas praticamente realizadas e outras ainda por concluir.

O interventor, assessorado pela sua equipe de colaboradores, tem trabalhado diuturnamente com o objetivo de devolver aos participantes um Postalís saneado do ponto de vista administrativo e financeiro, com seus planos de benefícios reequilibrados atuarialmente.

Devido à complexidade da situação dos investimentos e do volume de ações necessárias à reestruturação da entidade, ainda pendente, o interventor solicitou à Previc a prorrogação do prazo da intervenção por mais 180 dias, o que foi atendido.

Confira o andamento das ações a seguir.

Medidas concluídas:

- Baixa contábil dos valores atribuídos aos FIDC's - NP nas demonstrações contábeis dos planos BD e PostalPrev (com a readequação dos respectivos patrimônios), de acordo com a legislação vigente.
- Restruturação do organograma do Instituto, com a redução do número de gerências e assessorias, de 25 para 12.
- Conclusão da 1ª fase da restruturação do quadro de funcionários, com redução inicial de 15% do efetivo (32 colaboradores) e impacto de 26% a menos na folha de salários.
- Readequação da área de Controles Internos, inclusive com a contratação de um novo gerente, responsável por avaliar os processos de negócios do Instituto, atribuindo-lhes um grau de risco e, em decorrência, propondo a adoção de controles mais adequados.
- Restruturação da área de Controladoria com a contratação de um gestor especializado que será responsável por supervisionar os relatórios gerenciais, orçamentos e custos das diferentes áreas.
- Elaboração de proposta de alteração do Estatuto Social, com vista ao melhoramento do processo de governança da entidade.
- Otimização de licenças de software com imediata redução de custos da ordem de R\$ 162 mil/ano.
- Conclusão da primeira fase do Postalís Digital, que tornou todo o processo de solicitação e concessão de empréstimos DIGITAL, ou seja; com apenas 2 cliques contratação e assinatura serão efetivados. Este processo reduzirá os custos em R\$ 116 mil/ano.
- Substituição do fornecedor de guarda física de documentos. Com o Postalís Digital, a tendência é que não haja mais a necessidade desse serviço, pois todos os documentos da entidade já nascerão e tramitarão no meio DIGITAL, tornando mais simples e ágeis processos internos e externos. A troca de fornecedor tem redução estimada em R\$ 360 mil/ano.
- Redução da mão de obra terceirizada em contratos de Suporte e Desenvolvimento com redução de custos prevista em R\$ 466 mil/ano.
- Otimização dos recursos de impressão (equipamentos e insumos) com a redução imediata de 6% do custo atual. O novo layout das áreas a partir da mudança da sede do Postalís deve possibilitar uma redução de custos próxima de 40%.
- Migração da plataforma de cobranças via banco. A alteração gerou uma economia de 50% das tarifas bancárias pagas pelo Instituto.

Medidas em andamento:

- Revisão do Planejamento Estratégico.
- Revisão de políticas, regimentos internos, manual de estrutura organizacional e manual de riscos.
- Mapeamento de processos críticos e elaboração da matriz de riscos operacionais.
- Revisão orçamentária visando à redução gradativa dos gastos administrativos, bem como, dos contratos terceirizados.
- Mudança da sede do Postalís para outro local permitindo redução significativa dos valores pagos com aluguel e manutenção do atual imóvel.
- Revisão de todos os contratos dos prestadores de serviço.
- Auditoria Independente nas Demonstrações Contábeis 2017 sendo conduzida pela empresa BDO.
- Implantação de um Call Center em substituição aos Núcleos Regionais. A medida visa melhorar o atendimento aos participantes. Há expectativa de redução de despesas com salários aluguéis e outros custos administrativos. Atualmente os gastos são da ordem de R\$ 9,0 milhões/ano.
- Renegociação dos contratos de telecomunicações objetivando uma economia de R\$ 166 mil/ano.
- Diagnóstico e adequação da estrutura organizacional e operacional da área de Tecnologia.
- Implantação da metodologia Desenvolvimento Ágil SCRUM para aumentar a velocidade de entrega de produtos, atividades e serviços através da maior sinergia entre as áreas.
- Disponibilização do aplicativo móvel Z3. O app multifunção possibilita a conexão com o Postalís Online e agrega valor à jornada dos participantes. O sistema permitirá a obtenção de dados que podem tornar mais precisos os cálculos atuariais com base nas experiências com o aplicativo.
- Implantação das demais fases do Postalís Digital.
- Desenvolvimento interno de um sistema para acompanhamento dos FIDC's para aprimorar os controles e aumentar a transparência e a robustez do processo.
- Precificação dos investimentos mais relevantes, com vistas a se ter um conhecimento real dos patrimônios dos planos de benefícios.

Banco BNY Mellon

- Contratado um escritório de advocacia para prestar assistência ao Ministério Público Federal no âmbito da ação civil pública promovida contra o banco BNY Mellon. Um dos objetivos dessa contratação é dar maior celeridade ao processo na Justiça.

Esclareça-se que, em janeiro de 2018, o Ministério Público Federal de São Paulo, com o apoio da Previc e do Postalís, ingressou com uma ação civil pública, cobrando mais de 8,1 bilhões de reais do banco BNY Mellon.

RTSA

- Apuração, pela empresa de atuária Mercer Brasil, do valor relativo à RTSA, para que o Postalís possa propor uma nova negociação com os Correios, com vistas a um acerto de seu valor justo.

Investimentos

- Encerrados os FIDC's NP (exceto o CJP). Com isso, reduziram-se os custos com taxas administrativas e honorários advocatícios.

- Disponibilizada nova versão do regulamento de empréstimos, contemplando a redução do prazo de carência de 12 para 06 meses para renovações de contrato, além de outras melhorias.

- Questionamento jurídico relativo a passivos trabalhistas oriundos dos investimentos FIP Mezanino (RN Naval), SPE/REM e Grupo Canabrava.

- Elaboração em curso de um plano de reenquadramento dos investimentos e de otimização da gestão terceirizada.

- Intensificação de esforços para a recuperação de ativos já provisionados.

Equacionamento de déficit do Plano BD

- Negociação com a Previc para assinatura de um Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), estabelecendo uma estratégia previdencial efetiva para solucionar as questões relacionadas ao plano BD Saldado.

- Elaboração de estudo, pela empresa de atuária Mercer, para o equacionamento de déficit do plano BD Saldado, evitando sua liquidação.